



แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒

ของ

เทศบาลตำบลศรีสุนทร
อำเภอเถลียง จังหวัดสุโขทัย

คำนำ

แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลศรีสุนทร ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาโดยเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการ/โครงการพัฒนาที่จัดขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี โดยมีความต่อเนื่องและก้าวหน้า ครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

แผนพัฒนาสามปีจะช่วยให้เทศบาล ได้พิจารณาอย่างรอบคอบในการเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์อันนำไปสู่วิธีปฏิบัติเพื่อจะ บรรลุแนวทางนั้นๆ โดยแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒ ฉบับนี้ได้รวบรวมแนวทางกิจกรรมโครงการที่เทศบาลตำบลศรีสุนทรจะดำเนินงานต่างๆ ในรอบสามปี

ในการนี้ ทางคณะผู้จัดทำแผนทุกคณะหวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนฉบับดังกล่าวนี้จะนำไปสู่การพัฒนาเทศบาลตำบลศรีสุนทร ให้เจริญก้าวหน้ามีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติงานต่อไป

ขอขอบคุณ
งานนโยบายและแผน

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	
๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๑
๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๒-๖
๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี	๖
ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา	
๒.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๗
๒.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๘-๑๑
๒.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาสามปีในเชิงคุณภาพ	๑๑-๑๒
ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ	๓.๑
แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๓-๑๖
๓.๒ บัญชีโครงการพัฒนาและบัญชีประสานโครงการพัฒนา	
- แบบ ผ.๐๑ บัญชีโครงการพัฒนา ประกอบด้วย	
* ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๗- ๒๐
การท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อม	
* ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา	๒๑ - ๓๒
* ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี	๓๓ - ๓๖
และภูมิปัญญาท้องถิ่น	
* ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิต	๓๗ - ๕๐
* ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริม นันทนาการและกิจกรรมเด็ก	๕๑ - ๕๒
เยาวชน	
* ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	๕๓ - ๕๗
* ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการคมนาคม	๕๘ - ๘๘
* ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารให้มีประสิทธิภาพทันสมัย	๘๙ - ๑๐๘
โปร่งใส ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมภายใต้	
หลักธรรมาภิบาล	
- แบบ ผ.๐๒ บัญชีประสานโครงการพัฒนา	๑๐๙-๑๑๑
- แบบ ผ.๐๓ บัญชีสรุปโครงการพัฒนา	๑๑๒-๑๑๙
ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลโครงการ	
๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๑๒๐
๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล	๑๒๑
๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๑๒๒
ภาคผนวก	
- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปี	๑๒๓-๑๒๖
เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.๑ ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับกลาง, แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับจังหวัด, แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับการบริหารส่วนจังหวัดหรือแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๑ อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนาที่จัดขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและมีความก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

(๑) เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาดังกล่าว จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทางและภายใต้แนวทางการพัฒนาหนึ่งจะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/ กิจกรรมที่จะต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนาซึ่งจะมีผลต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย จุดมุ่งหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและวิสัยทัศน์ในที่สุด

(๒) เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี คือเทศบาลใช้แผนพัฒนาเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/ กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีไปจัดทำงบประมาณเพื่อให้การจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาล ได้พิจารณาอย่างรอบคอบให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและสอดคล้องกัน เพื่อให้เทศบาลนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด

๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

(๑) เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศู่การปฏิบัติ

(๒) เป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยนำโครงการ/กิจกรรมจากแผนพัฒนาสามปีในปีที่จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีไปจัดทำงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นไปด้วยความรอบคอบ และผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน ดังนั้น โครงการที่จะบรรจุอยู่ในแผนพัฒนาสามปี โดยเฉพาะในปีแรกจะต้องมีความพร้อมอย่างน้อย ๒ ประการ คือ

(๑) มีความแน่นอนของกิจกรรมที่จะดำเนินการ รวมทั้งควรมีการประเมินถึงความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรม และผลประโยชน์สาธารณะที่จะได้รับจากโครงการ/กิจกรรม

(๒) กิจกรรมที่อยู่ในแผนประจำปีแรก จะต้องมีความพร้อมในเรื่องรูปแบบ และรายละเอียดทางเทคนิคพอสมควร เพื่อให้สามารถกำหนดรายการในแผนพัฒนาที่จะนำไปใช้จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ต่อไป

๑.๓ ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปีเป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ ดังนั้น การจัดทำแผนพัฒนาสามปีที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องดำเนินการมี ๖ ขั้นตอน ด้วยกัน คือ

ขั้นตอนที่ ๑ การเตรียมการจัดทำแผน

ในขั้นตอนนี้มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการ คือ

- (๑) หน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดทำแผนพัฒนาเข้าพบผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ความสำคัญ และความจำเป็นในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- (๒) หน่วยงานที่รับผิดชอบแจ้งโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ

ขั้นตอนที่ ๒ การคัดเลือกยุทธศาสตร์และแนวทางในการพัฒนา

- (๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา จะสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา จากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ปัญหาและความต้องการของท้องถิ่น รวมทั้งสรุปยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด/อำเภอ นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ตลอดจนกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น และส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวน และคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา แนวทางการพัฒนา ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
- (๓) เมื่อได้แนวทางการพัฒนาแล้ว ให้พิจารณาว่าจะมีโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้างที่ต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือก

ขั้นตอนที่ ๓ การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรม

- โดยคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาในช่วง ๓ ปี เพื่อจัดทำรายละเอียดโครงการ ซึ่งโครงการ/กิจกรรมที่พิจารณาอาจมีจำนวนมาก ดังนั้น ในขั้นตอนนี้จะต้องดำเนินการดังนี้
- (ก) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา
 - (ข) พิจารณานำโครงการ/กิจกรรม ที่เป็นปัญหาความต้องการของประชาชนจากการจัดเวทีประชาคมท้องถิ่นมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี
 - (ค) ให้พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมจากแผนชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนมาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
 - (ง) มีการจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมที่จะบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีอย่างเหมาะสม โดยจะต้องคำนึงถึงงบประมาณรายรับ-รายจ่าย ทรัพยากรการบริหาร โครงการที่สามารถดำเนินการได้เอง โครงการที่ขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น เป็นต้น

ขั้นตอนที่ ๔ การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี

(๑) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปี โดยมีเค้าโครงประกอบด้วย ๔ ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ ๑ บทนำ

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๓ การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

ส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผลโครงการ

(๒) คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเสนอแผนพัฒนาสามปีต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อพิจารณา

ขั้นตอนที่ ๕ การพิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี

โดยโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี อาจแยกประเภทของโครงการ อย่างน้อย ๓ ประเภท คือ

(๑) โครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเอง

(๒) โครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอุดหนุนให้หน่วยงานอื่นดำเนินการตามที่มีระเบียบกฎหมายกำหนดไว้

(๓) โครงการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

ขั้นตอนที่ ๖ การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี

(๑) คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเสนอร่างแผนพัฒนาสามปีผ่านการพิจารณาให้ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาพิจารณาคุณภาพแผนพัฒนาสามปี ของอปท.

(๒) ผู้บริหารท้องถิ่นอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาที่อนุมัติแล้ว และนำไปปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งสภาท้องถิ่น คณะกรรมการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ องค์การบริหารส่วนจังหวัด อำเภอ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน

ปฏิทินการจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนการปฏิบัติ	หน่วยดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
๑. จัดประชุมคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด เพื่อกำหนดแนวทาง วิธีการจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลง ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	ภายในเดือน มกราคม - กุมภาพันธ์

ขั้นตอนการปฏิบัติ	หน่วยดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
<p>การจัด ทบทวนหรือเปลี่ยนแปลง ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ให้เชิญหน่วยงานพื้นที่เกี่ยวข้อง ภายในจังหวัด อภิปรายให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาจังหวัด โดยองค์กรวมให้ประชาคมท้องถิ่นเข้าร่วมประชุมโดยใช้สัดส่วนระดับ จังหวัด นายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดทุกแห่ง</p>		
<p>๒. แจ้งยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ให้หน่วยราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคประชาสังคม ประชาคมท้องถิ่นและองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่ เกี่ยวข้องทุกแห่ง</p>		
<p>๓. สืบค้นและจัดเก็บข้อมูลพื้นฐาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ นำข้อมูลพื้นฐานที่จัดเก็บได้มาทำ การประมวลผล</p>	<p>เทศบาล / อบต. / เมืองพัทยา</p>	<p>ภายในเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์</p>
<p>๔. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของแต่ละอปท. กำหนดประเด็นการพัฒนาโดยมีแนวทางการดำเนินการ ดังนี้</p>	<p>องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p>ภายในเดือนมกราคม – กุมภาพันธ์</p>
<p>ก. สำหรับเทศบาล เมืองพัทยา และ อบต. ให้นำข้อมูลที่ได้ร่วมประชาคม เพื่อทบทวนแผนชุมชนหรือ แผนพัฒนาหมู่บ้าน มาพิจารณาเพื่อกำหนดประเด็นการพัฒนา และ/ หรือ ดำเนินการตาม ข.</p>	<p>เทศบาล / อบต. / เมืองพัทยา</p>	
<p>ข. จัดประชาคมท้องถิ่นสำรวจปัญหา และความต้องการของประชาชนมา พิจารณาเพื่อกำหนดประเด็นการพัฒนา</p>		

ขั้นตอนการปฏิบัติ	หน่วยดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
ค.สำหรับอบจ.ให้นำข้อมูลที่ได้จากประชาคมท้องถิ่นมาพิจารณาเพื่อกำหนดประเด็นการพัฒนา	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	
๕.คัดเลือกโครงการสำหรับการประสานขอรับการบรรจุในแผนพัฒนาสามปีของ อบจ. โดยจัดทำเป็นบัญชีประสานโครงการพัฒนาของ อบจ. เพื่อเสนอคณะกรรมการประสานแผนฯ ระดับอำเภอ	เทศบาล/ อบต./ เมืองพัทยา	ภายในเดือนมีนาคม
๖.จัดการประชุมเพื่อพิจารณาบูรณาการโครงการจากขั้นตอนที่ ๕ เพื่อจัดลำดับความสำคัญและจัดทำบัญชีโครงการ เพื่อการประสานแผนพัฒนาของ อบจ. เสนอคณะกรรมการประสานแผนระดับจังหวัด	คณะกรรมการประสานแผนฯ ระดับอำเภอ	ภายในเดือนมีนาคม
๗.จัดการประชุมเพื่อพิจารณาบูรณาการโครงการจากขั้นตอนที่ ๖ และนำเสนอบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ของ อบจ. พร้อมแจ้งให้ อบจ. ที่เกี่ยวข้องทราบ	คณะกรรมการประสานแผนฯ ระดับจังหวัด	ภายในเดือนเมษายน
๘. คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนา ๓ ปี และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนฯ ในการจัดทำร่างแผนขอให้ดำเนินการลงพิกัดทางภูมิศาสตร์ในตำแหน่งที่ตั้งของ อบจ. และในกรณีการจัดทำโครงการพัฒนาด้านเส้นทางคมนาคม และแหล่งน้ำขอให้พิจารณานำพิกัดทางภูมิศาสตร์เป็นองค์ประกอบในการจัดทำแผนด้วย	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ภายในเดือนมีนาคม – เมษายน

ขั้นตอนการปฏิบัติ	หน่วยดำเนินการ	ระยะเวลาดำเนินการ
- สำหรับ อบจ. ให้พิจารณานำโครงการ (ของเทศบาลและ อบต.) ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการประสานแผนฯ ระดับจังหวัดมาบรรจุในร่างแผน ฯ ของ อบจ.	องค์การบริหารส่วนจังหวัด	ภายในเดือนเมษายน
๑๐. ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปี (กรณี อบต. เสนอร่างแผนฯ ต่อสภาท้องถิ่นให้ความเห็นชอบก่อนแล้วจึงเสนอผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติและประกาศใช้)	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ภายในเดือนพฤษภาคม

๑.๔ ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีเครื่องมือที่จะช่วยในการพัฒนาอย่างรอบคอบและแสดงให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่างๆที่อาจมีความเชื่อมโยง และส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำมาตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากร การบริหารของท้องถิ่นซึ่งประกอบด้วย เงิน คน วัสดุอุปกรณ์และการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

ส่วนที่ ๒ สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๒.๑ การสรุปสถานการณ์พัฒนา

ในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล อาจเป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ที่เกิดขึ้น เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้เกิดผลสำเร็จและบรรลุตามวัตถุประสงค์ในการพัฒนาเทศบาลให้เจริญยิ่งขึ้น เทศบาลตำบลศรีสุนทรได้พัฒนาเทศบาลตามยุทธศาสตร์และได้วิเคราะห์โดยภาพรวม ดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength)	จุดอ่อน (W : Weakness)
<p>๑. มีสวนสาธารณะสวนนวมินทรราชา ๘๗ พรรษา บริเวณชุมชนน้ำมะรวนมีเครื่องออกกำลังกายได้อย่างเพียงพอ</p> <p>๒. มีวัฒนธรรมประเพณีที่เป็นเอกลักษณ์</p> <p>๓. มีกลุ่มชุมชนที่เข้มแข็งได้แก่ อสม. บทบาทสตรี ชมรมผู้สูงอายุ</p> <p>๔. ผู้บริหารมีนโยบายในการพัฒนาได้อย่างชัดเจน</p> <p>๕. ให้ความสำคัญในการส่งเสริมพัฒนาอาชีพให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล</p> <p>๖. มีความพร้อมของอุปกรณ์เครื่องมือ / เครื่องใช้เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่</p> <p>๗. บุคลากรมีประสบการณ์ในการทำงานมีความพร้อมในการพัฒนา</p> <p>๘. ให้ความสำคัญด้านการจัดการเรียนการสอน</p>	<p>๑. บุคลากรมีจำนวนไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจโดยตรงในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ อาทิ งานด้านงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และบุคลากรการศึกษา</p> <p>๒. ด้านสาธารณูปโภค/ สาธารณูปการต่าง ๆ ไม่สามารถควบคุมได้ทั่วถึงขาดบุคลากรการช่าง</p> <p>๓. ขาดการทำงานเชิงรุก</p> <p>๔. พื้นที่ของโรงเรียนอนุบาลศรีสุนทรมีจำกัดไม่สามารถขยายออกไปได้อีก</p> <p>๕. การติดตาม ประสานงาน ภายในองค์กรขาดประสิทธิภาพ</p>
โอกาส (O : Opportunity)	อุปสรรค (T : Threat)
<p>๑. สามารถขยายให้เป็นเมืองที่น่าอยู่ได้อย่างยั่งยืนและมาตรฐานระดับสากล</p> <p>๒. สามารถส่งเสริมช่องทางในการประกอบอาชีพของกลุ่มแม่บ้าน</p> <p>๓. มีสถานศึกษาในระดับปฐมวัยเพิ่มพูนพื้นฐานการเรียนรู้ให้กับเยาวชน</p>	<p>๑. ข้อกฎหมายและข้อระเบียบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขาดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน</p> <p>๒. การขยายตัวของเมืองรวดเร็วทำให้เทศบาลไม่สามารถจัดการสาธารณะไม่เพียงพอ</p> <p>๓. งบประมาณมีจำนวนจำกัด</p> <p>๔. ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก</p> <p>๕. ปัญหาขยะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว</p>

๒.๒ การประเมินผลการทำงานไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ตารางเปรียบเทียบจำนวนแผนงาน/โครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๘ กับจำนวนแผนงาน/โครงการและงบประมาณที่ดำเนินการ

สาขา/แผนงาน	จำนวนโครงการ ในแผนพัฒนา ประจำปี	จำนวน โครงการที่ ดำเนินการ	คิดเป็น ร้อยละ	จำนวนงบประมาณ ในแผนพัฒนา ประจำปี (บาท)	จำนวน งบประมาณที่ ดำเนินการ (บาท)	คิดเป็น ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ การท่องเที่ยว และสิ่งแวดล้อม <u>แนวทางที่ ๑</u> สร้างจิตสำนึกและความตระหนักใน การอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๔	๓	๑.๖๗	๒๑๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐	๐.๒๑
<u>แนวทางที่ ๒</u> บำบัดและจัดการขยะ	๗	๖	๓.๓๕	๗,๒๓๐,๐๐๐	๗,๔๓๐,๐๐๐	๙.๘๓
<u>แนวทางที่ ๓</u> พื้นฟูทรัพยากรชายฝั่ง	-	-	-	-	-	-
<u>แนวทางที่ ๔</u> จัดระบบบำบัดน้ำเสีย	-	-	-	-	-	-
<u>แนวทางที่ ๕</u> ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวตาม ธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิงประวัติศาสตร์	๑	-	-	๕๐,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทางการศึกษา <u>แนวทางที่ ๑</u> ส่งเสริม สนับสนุนการจัดสรร งบประมาณ ให้แก่โรงเรียนในเขตพื้นที่และการจัดซื้อ จัดจ้าง ครุภัณฑ์ตลอดจนการก่อสร้างระบบโครงสร้าง พื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่าง ๆ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาทุกระดับตาม ระเบียบและข้อกำหนดที่กำหนด	๑๕	๙	๕.๐๒	๖,๐๗๖,๕๐๐	๑,๙๖๐,๕๐๐	๒.๕๙
<u>แนวทางที่ ๒</u> สนับสนุน ให้มีระบบการสร้างขวัญ และกำลังใจแก่ครูอาจารย์ และบุคลากรทางการ ศึกษา โดยอาจจัดทำในรูปของกองทุนการให้รางวัล ดีเด่น รางวัลเชิดชูเกียรติ ตามระเบียบและข้อ กฎหมายที่กำหนด	-	-	-	-	-	-
<u>แนวทางที่ ๓</u> สนับสนุนการให้มีการพัฒนาหรือ อบรมครู อาจารย์และผู้ดูแลเด็ก	๒	๑	๐.๕๕	๓๐๐,๐๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๐.๒๖
<u>แนวทางที่ ๔</u> สนับสนุนให้มีการร่วมมือ ระหว่าง สถานศึกษาผู้ปกครองและชุมชนเพื่อพัฒนาผู้เรียนตาม ศักยภาพ	๑	๑	๐.๕๕	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๒

สาขา/แผนงาน	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
แนวทางที่ ๕ สนับสนุนเงินอุดหนุนการศึกษา โดยจัดบุคลากรตามความจำเป็นและเหมาะสม	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๖ จัดการศึกษาให้เด็กก่อนวัยเรียน	๑๔	๗	๓.๙๑	๑๑,๑๓๑,๑๓๕	๙,๗๙๐,๔๖๐	๑๒.๙๕
แนวทางที่ ๗ เพิ่มช่องทางในการรับข้อมูลข่าวสารให้แก่ ประชาชน	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๘ งานกิจกรรมทั่วไปของโรงเรียนในเขตพื้นที่	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น						
แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนอนุรักษ์ วัฒนธรรมท้องถิ่น	๓	๓	๑.๖๗	๑,๗๓๐,๐๐๐	๑,๗๓๐,๐๐๐	๒.๒๘
แนวทางที่ ๒ พื้นฟูประเพณีท้องถิ่นที่มีอยู่เดิมให้มีอยู่ ตลอดไปคู่สังคม	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมท้องถิ่น	๓	๒	๑.๑๑	๓๔๐,๐๐๐	๑๖๐,๐๐๐	๐.๒๑
แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา	๓	๔	๒.๒๓	๔๔๐,๐๐๐	๔๒๕,๐๐๐	๐.๕๖
แนวทางที่ ๕ พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกในการเรียนรู้ ประวัติศาสตร์	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพ ชีวิต						
แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ ดี และมีการเรียนรู้ด้านสุขภาพ ตามระเบียบและข้อ กฎหมายที่กำหนด	๑๔	๙	๕.๐๒	๑,๑๗๕,๐๐๐	๔๑๕,๐๐๐	๐.๕๔
แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น	๗	๖	๓.๓๕	๑,๑๑๐,๐๐๐	๙๕๐,๐๐๐	๑.๒๕
แนวทางที่ ๓ พัฒนาศักยภาพของ อสม. สตรี, อาสา พัฒนาชุมชน	๓	๒	๑.๑๑	๑๘๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๐๗
แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมให้ประชาชนมีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน	๑๐	๖	๓.๓๕	๑,๗๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	๐.๓๙
แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมให้ประชาชนห่างไกลยาเสพติด	๒	๓	๑.๖๗	๑๕๐,๐๐๐	๒๒๐,๐๐๐	๐.๒๙
แนวทางที่ ๗ ส่งเสริมสวัสดิการและสงเคราะห์ ประชาชน	๑	๑	๐.๕๕	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐.๐๖

สาขา/แผนงาน	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริม นันทนาการ และกิจกรรมเด็ก เยาวชน แนวทางที่ ๑ สนับสนุนให้มีศูนย์เยาวชน ลานกีฬา สถานที่ออกกำลังกายและสถานที่พักผ่อน หย่อนใจ แนวทางที่ ๒ สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกีฬาเพื่อมวลชนและกีฬาพื้นเมืองเพื่อต่อต้านยาเสพติด แนวทางที่ ๓ จัดฝึกกีฬาขั้นพื้นฐาน โดยผู้ฝึกสอนที่มีความชำนาญ ด้านกีฬาแต่ละประเภท ตามความพร้อม และตามความเหมาะสม แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมกลุ่ม ตั้งชมรม สมาคมและสโมสรเกี่ยวกับกีฬาและนันทนาการ	๑	๑	๐.๕๕	๕๐๐,๐๐๐	๕๐๐,๐๐๐	๐.๖๖
แนวทางที่ ๒ สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกีฬาเพื่อมวลชนและกีฬาพื้นเมืองเพื่อต่อต้านยาเสพติด	๘	๘	๔.๔๖	๑,๖๓๐,๐๐๐	๑,๓๘๐,๐๐๐	๑.๘๒
แนวทางที่ ๓ จัดฝึกกีฬาขั้นพื้นฐาน โดยผู้ฝึกสอนที่มีความชำนาญ ด้านกีฬาแต่ละประเภท ตามความพร้อม และตามความเหมาะสม	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมกลุ่ม ตั้งชมรม สมาคมและสโมสรเกี่ยวกับกีฬาและนันทนาการ	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชน ตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง แนวทางที่ ๒ สำรวจและจัดระบบข้อมูลพื้นฐานด้านอาชีพภูมิปัญญาท้องถิ่น ความต้องการในการพัฒนาอาชีพของประชาชนในท้องถิ่น ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย รวมทั้ง จัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพ แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการทัศนศึกษาเพื่อหาประสบการณ์จากแหล่งประกอบอาชีพ แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ สมาคม ชมรมอาชีพต่าง ๆ แนวทางที่ ๖ สนับสนุนให้มีลานสินค้า ตลาดนัด ศูนย์จำหน่าย สินค้าท้องถิ่น แนวทางที่ ๗ พัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้น แนวทางที่ ๘ สร้างเครือข่ายชุมชนเข้มแข็ง	๑	๑	๐.๕๕	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐.๖๖
แนวทางที่ ๒ สำรวจและจัดระบบข้อมูลพื้นฐานด้านอาชีพภูมิปัญญาท้องถิ่น ความต้องการในการพัฒนาอาชีพของประชาชนในท้องถิ่น ให้ถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย รวมทั้ง จัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพ	๑	๑	๐.๕๕	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	๐.๖๖
แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการทัศนศึกษาเพื่อหาประสบการณ์จากแหล่งประกอบอาชีพ	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ สมาคม ชมรมอาชีพต่าง ๆ	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๖ สนับสนุนให้มีลานสินค้า ตลาดนัด ศูนย์จำหน่าย สินค้าท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-
แนวทางที่ ๗ พัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้น	๑	-	-	๓๕๐,๐๐๐	-	-
แนวทางที่ ๘ สร้างเครือข่ายชุมชนเข้มแข็ง	๓	๒	๑.๑๑	๓,๐๕๐,๐๐๐	๒,๕๕๐,๐๐๐	๓.๓๗
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการคมนาคม แนวทางที่ ๑ ดำเนินการก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา สะพาน ทางเท้าระบายน้ำ ระบบจราจร ระบบไฟฟ้า คู คลอง หนอง บึง ระบบ สาธารณูปโภค และระบบ สาธารณูปโภคประเภทรูปแบบ	๑๔	๑๔	๗.๘๒	๑๕,๗๔๘,๓๕๐	๑๓,๒๘๖,๕๐๐	๑๖.๕๘

สาขา/แผนงาน	จำนวนโครงการในแผนพัฒนาประจำปี	จำนวนโครงการที่ดำเนินการจริง	คิดเป็นร้อยละ	จำนวนงบประมาณในแผนพัฒนาประจำปี (บาท)	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจริง (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใส ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมภายใต้ หลักธรรมาภิบาล						
<u>แนวทางที่ ๑</u> สนับสนุน และส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับกิจกรรมของเทศบาลให้แก่ประชาชน	๖	๕	๒.๙๑	๕๗๐,๐๐๐	๗๓๐,๐๐๐	๐.๙๐
<u>แนวทางที่ ๒</u> เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ประชาชน	๒	๒	๑.๑๑	๑๔๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๐๗
<u>แนวทางที่ ๓</u> สนับสนุน ปรับปรุง จัดหาเครื่องมือ เครื่องใช้ วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ที่จำเป็น และทันสมัยไว้ใช้งาน	๔๖	๓๕	๑๙.๕๘	๑๘,๙๐๖,๘๐๐	๑๒,๘๘๖,๐๐๐	๑๗.๐๕
<u>แนวทางที่ ๔</u> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร	๔	๓	๑.๖๗	๒,๕๕๐,๐๐๐	๘๑๐,๐๐๐	๑.๐๗
<u>แนวทางที่ ๕</u> ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	๒	๒	๑.๑๑	๑๑๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	๐.๐๙
รวม	๑๗๙	๑๓๗	๗๖.๕๓	๗๕,๕๕๒,๗๘๕	๕๖,๒๔๘,๔๖๐	๗๔.๔๔

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

งบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๘ งานวิเคราะห์นโยบายและแผนได้จัดทำโครงการประเมินผล ความพึงพอใจ ต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาล โดยดำเนินการสำรวจความพึงพอใจ ของประชาชนในชุมชน จำนวน ๓๖ ชุมชน หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลศรีสุนทรใน ประเด็นต่างๆดังนี้ ๑. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในภาพรวม (ตามแบบ ๓/๒ ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) ๒. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลศรีสุนทรจำแนกตามยุทธศาสตร์ (ตามแบบ ๓/๓ ของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น) โดยประเมิน ความพึงพอใจในการดำเนินงานยุทธศาสตร์ ๘ ด้าน ของเทศบาลตำบลศรีสุนทร ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การท่องเที่ยวและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริม นันทนาการและกิจกรรมเด็ก เยาวชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการคมนาคม

ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารให้มีประสิทธิภาพทันสมัย โปร่งใส ประชาชนเข้ามามีส่วน ร่วมภายใต้ หลักธรรมาภิบาล

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างจากคณะกรรมการหมู่บ้าน ประชาชนทั่วไป นักเรียน/นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจในเขตเทศบาลตำบลศรีสุนทร จำนวน ๑๐๐ ราย และใช้แบบสอบถามของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น เก็บข้อมูลระหว่างวันที่ ๑-๓๐ ตุลาคม ๒๕๕๘ โดยมีผู้ตอบแบบสอบถามและส่งคืนกลับมา จำนวน ๑๐๐ ราย

โดยผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดำเนินการสอบถามความพึงพอใจ ในเรื่องเกี่ยวกับ

๑. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม
๓. การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม
๔. การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ
๕. การเปิดโอกาสประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
๗. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น
๘. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
๙. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

เมื่อพิจารณาการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลศรีสุนทร สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ ๒๕๕๘ ประชาชนเฉลี่ยร้อยละ ๖๕.๒๖ พอใจการพัฒนาของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในภาพรวม โดยมี สัดส่วนในเรื่องการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ ๖๗.๗๒, มีความพอใจในการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ ๗๒.๒๓, มีความพอใจในการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ ๖๕.๔๒, มีความพอใจในการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ ร้อยละ ๗๐.๐๑, มีความพอใจในการเปิดโอกาสประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ ๖๒.๔๗, มีความพอใจในการดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ ๖๙.๑๒, มีความพอใจในผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ร้อยละ ๕๙.๐๙, มีความพอใจในการแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ร้อยละ ๕๔.๐๓, มีความพอใจในประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ร้อยละ ๖๗.๒๘, ส่วนในเรื่องของความพึงพอใจในยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๑๖ แต่ค่าเฉลี่ยระดับความพึงพอใจการพัฒนาของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจ ร้อยละ ๖๕.๒๖ จึงถือได้ว่าประชาชนส่วนใหญ่พอใจต่อการดำเนินงานในภาพรวมของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในระดับพอใจ

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา

๓.๑.๑ วิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น

“ศรีสุนทรเมืองประวัติศาสตร์ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตดี มุ่งพัฒนาภายใต้หลักธรรมาภิบาล”

๓.๑.๒ พันธกิจหลักในการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุน แหล่งเรียนรู้ด้านประวัติศาสตร์ของชุมชนท้องถิ่น และดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การกีฬา การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
๓. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้กับประชาชนในท้องถิ่น
๔. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเพื่อสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับประชาชนในท้องถิ่น
๕. อนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อย่างประหยัดและคุ้มค่า สอดคล้องกับศักยภาพการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
๖. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานในทุกด้าน ให้เท่าเทียมกันในทุกพื้นที่
๗. พัฒนาระบบบริหารจัดการของเทศบาลตำบลศรีสุนทร ให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและพร้อมที่จะได้รับการตรวจสอบจากประชาชนและสังคมโดยรวม

๓.๑.๓ จุดมุ่งหมายการพัฒนา

๑. เพื่อสืบสาน วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และเผยแพร่ประวัติศาสตร์ของชุมชนให้เป็นที่รู้จัก
๒. เพื่อให้ผู้สูงอายุ และประชาชนผู้ด้อยโอกาสในสังคมถึงระดับบุคคลและครอบครัว ได้รับความช่วยเหลือและสามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข
๓. เพื่อให้การศึกษาทุกระบบมีการพัฒนา
๔. เพื่อให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๕. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพเสริมและรายได้ที่เพิ่มขึ้น
๖. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนรู้จักรักษาสภาพแวดล้อม
๗. เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนและเยาวชนได้มีการเล่นกีฬาและออกกำลังกาย
๘. เพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่
๙. พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

๓.๑.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาเทศบาลตำบลศรีสุนทรในช่วงสามปี

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ การท่องเที่ยว และสิ่งแวดล้อม</p>	<p>แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการ อนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม</p> <p>แนวทางที่ ๒ บำบัดและจัดการขยะ</p> <p>แนวทางที่ ๓ ฟื้นฟูทรัพยากรชายฝั่ง</p> <p>แนวทางที่ ๔ จัดระบบบำบัดน้ำเสีย</p> <p>แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวตาม ธรรมชาติและการท่องเที่ยวเชิง ประวัติศาสตร์</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทางการศึกษา</p>	<p>แนวทางที่ ๑ ส่งเสริม สนับสนุนการจัดสรรงบประมาณ ให้แก่โรงเรียนสังกัดองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นและโรงเรียนในเขตพื้นที่และการ จัดซื้อจัดจ้างครุภัณฑ์ตลอดจนการก่อสร้าง ระบบโครงสร้างพื้นฐานและระบบ สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่าง ๆ และ กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาทุกระดับ ตามระเบียบและข้อกำหนดที่กำหนด</p> <p>แนวทางที่ ๒ สนับสนุน ให้มีระบบการสร้างขวัญและ กำลังใจแก่ครูอาจารย์ และบุคลากร ทางการศึกษา โดยอาจจัดทำในรูปแบบของ กองทุนการให้รางวัลดีเด่น รางวัลเชิดชู เกียรติ ตามระเบียบและข้อกำหนดที่ กำหนด</p> <p>แนวทางที่ ๓ สนับสนุนการให้มีการพัฒนาหรืออบรมครู อาจารย์และผู้ดูแลเด็ก</p> <p>แนวทางที่ ๔ สนับสนุนให้มีการร่วมมือ ระหว่าง สถานศึกษาผู้ปกครองและชุมชนเพื่อ พัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ</p> <p>แนวทางที่ ๕ สนับสนุนเงินอุดหนุนการศึกษา โดยจัด บุคลากรตามความจำเป็นและเหมาะสม</p> <p>แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมการจัดการศึกษาตั้งแต่เด็กก่อน ปฐมวัยจนถึงระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน</p> <p>แนวทางที่ ๗ เพิ่มช่องทางในการรับข้อมูลข่าวสารให้แก่ ประชาชน</p> <p>แนวทางที่ ๘ งานกิจกรรมทั่วไปของโรงเรียนในเขตพื้นที่</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ส่งเสริมการศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>	<p>แนวทางที่ ๑ สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนอนุรักษ์ วัฒนธรรมท้องถิ่น</p> <p>แนวทางที่ ๒ ฟื้นฟูประเพณีท้องถิ่นที่มีอยู่เดิมให้มีอยู่ ตลอดไปคู่สังคม</p> <p>แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมและสนับสนุนวัฒนธรรมท้องถิ่น</p> <p>แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา</p> <p>แนวทางที่ ๕ พัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เพิ่มขึ้น</p> <p>แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกในการเรียนรู้ ประวัติศาสตร์ของท้องถิ่น</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิต</p>	<p>แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี และมีการเรียนรู้ด้านสุขภาพ ตามระเบียบ และข้อกำหนดที่กำหนด</p> <p>แนวทางที่ ๒ ส่งเสริมการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้ด้อยโอกาสให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น</p> <p>แนวทางที่ ๓ พัฒนาศักยภาพของ อสม. สตรี, อาสา พัฒนาชุมชน</p> <p>แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานเพื่อการ พัฒนาท้องถิ่น</p> <p>แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมให้ประชาชนมีความปลอดภัยใน ชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p>แนวทางที่ ๖ ส่งเสริมให้ประชาชนห่างไกลยาเสพติด</p> <p>แนวทางที่ ๗ ส่งเสริมสวัสดิการและสงเคราะห์ประชาชน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การส่งเสริม นันทนาการ และกิจกรรมเด็ก เยาวชน</p>	<p>แนวทางที่ ๑ สนับสนุนให้มีศูนย์เยาวชน ลานกีฬา สถานที่ออกกำลังกายและสถานที่พักผ่อน หย่อนใจ</p> <p>แนวทางที่ ๒ สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกีฬาเพื่อ มวลชนและกีฬาพื้นเมืองเพื่อต่อต้านยา เสพติด</p> <p>แนวทางที่ ๓ จัดฝึกกีฬาขั้นพื้นฐาน โดยผู้ฝึกสอนที่มี ความชำนาญ ด้านกีฬาแต่ละประเภท ตาม ความพร้อมและตามความเหมาะสม</p> <p>แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมกลุ่ม ตั้งชมรม สมาคม และสโมสรเกี่ยวกับกีฬาและนันทนาการ</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ	<p>แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพให้แก่ประชาชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>แนวทางที่ ๒ สำรวจและจัดระบบข้อมูลพื้นฐานด้านอาชีพภูมิปัญญาท้องถิ่น ความต้องการในการพัฒนาอาชีพของประชาชนในท้องถิ่นให้ถูกต้อง ครบถ้วนและทันสมัย รวมทั้งจัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ</p> <p>แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม ถ่ายทอดความรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพ</p> <p>แนวทางที่ ๔ ส่งเสริมให้มีการทัศนศึกษาเพื่อหาประสบการณ์จากแหล่งประกอบอาชีพ</p> <p>แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งกลุ่มอาชีพ สมาคม ชมรมอาชีพต่าง ๆ</p> <p>แนวทางที่ ๖ สนับสนุนให้มีลานสินค้า ตลาดนัด ศูนย์จำหน่าย สินค้าท้องถิ่น</p> <p>แนวทางที่ ๗ พัฒนาผลิตภัณฑ์ OTOP ให้มีมาตรฐานเพิ่มขึ้น</p> <p>แนวทางที่ ๘ สร้างเครือข่ายชุมชนเข้มแข็ง</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการคมนาคม	<p>แนวทางที่ ๑ ดำเนินการก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้าระบายน้ำ ระบบจราจร ระบบไฟฟ้า คู คลอง หนอง บึง ระบบสาธารณสุขปโภค และระบบสาธารณสุขประชากรทุกรูปแบบ</p>
ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาการบริหารให้มีประสิทธิภาพทันสมัย โปร่งใส ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมภายใต้ หลักธรรมาภิบาล	<p>แนวทางที่ ๑ สนับสนุน และส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมของเทศบาลให้แก่ประชาชน</p> <p>แนวทางที่ ๒ เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ประชาชน</p> <p>แนวทางที่ ๓ สนับสนุน ปรับปรุง จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ที่จำเป็น และทันสมัยไว้ใช้งาน</p> <p>แนวทางที่ ๔ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร</p> <p>แนวทางที่ ๕ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน</p>

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผลโครงการ

๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๔.๑.๑ กรอบในการติดตามและประเมินผล

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖

ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลศรีสุนทร ที่ได้รับการแต่งตั้งตามระเบียบฯ ต้องกำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล โดยให้มีการประชุมกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลและออกพื้นที่สุ่มตรวจติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินงาน เพื่อการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลและใช้แบบประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของเทศบาล ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบฯ และการจัดทำแผนพัฒนาสามปี ให้สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการและแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมกับพื้นที่และสถานการณ์ภายนอก จึงต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลศรีสุนทร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐ และสรุปรายงานผลเสนอต่อนายกเทศมนตรี เพื่อนายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในเขตเทศบาลโดยทั่วกันตามลำดับต่อไป

๔.๑.๒ แนวทางในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุง ประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมาย หลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุม คุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือ ระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ เป็นการรวบรวมผลการติดตามความก้าวหน้าของโครงการและการประเมินผลโครงการของทุกส่วนราชการเพื่อวิเคราะห์และประเมินผลการดำเนินงาน การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผล เป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ มี ๒ แบบ ดังนี้

๑. การประเมินผลเชิงปริมาณ

เป็นการประเมินผลความสำเร็จในการดำเนินงานและการใช้ งบประมาณในแต่ละโครงการโดยพิจารณาจากเป้าหมายของโครงการที่ได้กำหนดไว้ในแผนดำเนินการและจำนวนงบประมาณที่ได้ใช้จ่ายจริง

๒. การประเมินผลเชิงคุณภาพ

เป็นการประเมินผลสำเร็จของโครงการที่มีลักษณะเป็น การจัดการอบรม/ศึกษาดูงาน โดยการประเมินผล ความสำเร็จของเป้าหมายเชิงคุณภาพที่ ได้กำหนดไว้ใน แผนพัฒนาสามปีและแผนดำเนินการประจำปี โดย ผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องทำการสำรวจระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม

(๒) เดือน เมษายน – กันยายน

๔.๒ ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

การติดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีเป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนิน โครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยน วิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีสุนทร ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมและการเปลี่ยนแปลงโครงการ/กิจกรรม การติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ การติดตามโครงการ/กิจกรรมที่ ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานการประเมินผลแผนพัฒนาสามปี เป็นการ ตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมแล้วเสร็จ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดย เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล ได้แก่ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลศรีสุนทรในภาพรวม ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และประเด็นการ พัฒนารวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan ซึ่งเทศบาลตำบลศรีสุนทร โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผล มีวิธีการติดตามและประเมินผล ดังนี้

วิธีการติดตามผลการดำเนินการ แบ่งออกเป็น ๓ ลักษณะ คือ

๑) รายงานผล เป็นรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงาน การใช้จ่ายเงิน และปัญหา อุปสรรคของการ ดำเนินงาน ซึ่งหน่วยปฏิบัติงานจะเป็นผู้รายงาน

๒) การตรวจและติดตาม เป็นการติดตามผลการดำเนินงานเป็นครั้งคราว เพื่อดูความก้าวหน้า ปัญหา และ อุปสรรคในระหว่างและภายหลังการดำเนินงานแล้วนำผลการตรวจมาเสนอแนะเร่งรัด กำกับการดำเนินงานให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

๓) การรายงานสรุปผลประจำปี เป็นการนำผลการตรวจสอบและติดตามในแต่ละครั้งมาวิเคราะห์จัดทำ รายงานผลการประเมินโดยสรุป เพื่อให้ทราบผลการดำเนินงานในรอบปี

ระยะเวลาการรายงานผลการดำเนินงาน ดังนี้

รายไตรมาส

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม) รายงานภายในเดือนมกราคม

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (เดือน มกราคม – มีนาคม) รายงานภายในเดือนเมษายน

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เดือน เมษายน – มิถุนายน) รายงานภายในเดือนกรกฎาคม

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (เดือน กรกฎาคม – กันยายน) รายงานภายในเดือนตุลาคม

ระยะ ๖ เดือน

(๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม (๒) เดือน เมษายน – กันยายน

๔. การประเมินผลโครงการภาพรวม โดยการรายงานผลและเสนอความเห็นชอบที่ได้รับการติดตาม และ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.๓ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปี และแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์ และทรัพยากรต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่างๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลมี ดังนี้

- แบบที่ ๑ การกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
 - แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาสและระยะ ๖ เดือน
 - แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
 - แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในภาพรวม
 - แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลศรีสุนทรในแต่ละยุทธศาสตร์
- แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสามปีเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ

ภาคผนวก

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
สำหรับแผนพัฒนาสามปีเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	
๕. โครงการพัฒนาประกอบด้วย	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่องกับระยะเวลาปี (๓ ปี)	
๕.๖ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีย้อนหลัง ตามความเป็นจริง	
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปี ทุกโครงการ	
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	
๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท. ๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔	
รวม	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. สรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์ด้วยระบบ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพการพัฒนาท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อค้นหาจุดแข็งจุดอ่อนโอกาสและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานประเด็นที่ต้องมีการวิเคราะห์ได้แก่ S-Strength(จุด แข็ง)W-Weakness(จุด อ่อน)O-Opportunity (โอกาส) และThreat(อุปสรรค) หลักการ สำคัญก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจจากสภาพการณ์ ๒ ด้านคือสภาพการณ์ภายในและสภาพการณ์ภายนอก เพื่อให้รู้จักตนเองและรู้จักสภาพแวดล้อมในการบริหาร และบริการกิจการสาธารณะ	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลัก ประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไป ตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน	๑๐	
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	วิเคราะห์แนวทางการพัฒนาว่ามีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis และหลักการบูรณาการ(integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและ ดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมี ความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่า จะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ ๕	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของ โครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการ ดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไป ได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์ มีความเหมาะสมกับ โครงการ	การเขียนวัตถุประสงค์ควรต้องคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและ เฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๓	
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การ ตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๕	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้อง ต่อเนื่อง กับระยะเวลาปี (๓ ปี)	การกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการ ต่อเนื่องสามปี เพื่อให้เกิดการพัฒนาทั้งเชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ(Quality)ค่าใช้จ่าย (Cost)เวลา (Time)	๓	
๕.๖ งบประมาณ มีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	๔	

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่นมีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	๕	
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปีซ้อนหลัง ตามความเป็นจริง	ต้องแสดงงบประมาณเพื่อการพัฒนา ๓ ปีซ้อนหลังตามหลักความเป็นจริง กรณีมี ๒ ปี ก็ให้แสดง ๒ ปี กรณีมี ๑ ปี ก็ให้แสดง ๑ ปี โครงการดังกล่าวเป็นโครงการเดียวกันกับโครงการที่ตั้งขึ้นเพื่อการพัฒนาในอนาคตที่กำหนดระยะเวลาไว้ ๓ ปี	๓	
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๓ ปีทุกโครงการ	โครงการพัฒนาที่ได้จัดทำไว้มีระยะเวลาและครอบคลุมทั้ง ๓ ปี ทุกโครงการ	๕	
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้	๕	
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	ตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดที่เกิดจากวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับกำหนดการวัดอันเป็นเครื่องมือว่าโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ อาจเป็นร้อยละ จำนวน เป็นต้น	๔	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับที่เกิดขึ้นจากวัตถุประสงค์ที่ตอบผลว่าดำเนินการได้ตามโครงการ ผลเกิดขึ้นตามชื่อของโครงการที่ได้ตั้งไว้	๕	
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์	๕	
๕. ๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.๐๓ และแบบ ยท.๐๔	หน่วยงานรับผิดชอบหลักใน แบบ ยท. ๐๓ แบบ ยท. ๐๔ และ แบบ ผ.๐๑ จะต้องถูกต้อง ตรงกัน ทุกยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	
รวมคะแนน		๑๐๐	